

スローガン

*Remember The Basics &
Be Pioneering!*

基本を忘れず、先導的かつ開拓的に！

活動方針

- 1) 新規オープン事業を軌道に乗せる。
- 2) 既存事業のサポートを通じ、拠点ごとに磐石な経営基盤を構築する。
- 3) 次世代の人材の確保と次世代のスキルを備えた人材の育成にチャレンジする。
- 4) 経営理念や運営理念を見直し、全職員が一丸となり事業を前進させていくための羅針盤を築く。
【前年度新型コロナウイルスによりミーティング等の機会が持てなかったため前年度から継続】
- 5) アフターコロナの明星園らしい地域に根ざした地域における公益的な取組を再興する。

具体的取組み

I 中長期計画に基づく具体的取組み

1. 新規オープンした菟道多機能並びに居宅及び地域包括支援センター事業を軌道に乗せる
2. 鳥瞰的視座からの人材確保を通じ、拠点間の人材の過不足の解消に努める
3. 白川、菟道明星園の総合拠点の経営の安定化を図るべくボトムアップでの組織強化を図る
(稼働率確保のための技術的支援や拠点中長期計画の刷新及び価値観の共有)
4. ソーシャルワークのスーパーバイズ機能や、Ictリテラシーを持った人材を育成する
(法人本部から各拠点への指南、研修等の実施)
5. 職員が参画するなかで経営理念、運営理念の刷新を図る(前年度からの継続)
6. 広報戦略の強化により明星園の魅力を発信する
7. Iot や介護ロボット等の活用による生産性の向上(投資にあたっての間接的支援)

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。
(以下、実施事業)

取組拠点（事業所）	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポーター養成講座
菟道明星園 小倉明星園 伊勢田明星園 明星っ子こども園	三室戸小学校児童絵画展/明星地藏盆 うたごえサロン/きらめき創作教室 ボランティアルーム開放事業 園庭開放（遊びの広場）/クリスマス会/ピアノの会 卒園児同窓会に伴う施設開放支援

2. アフターコロナを見据え、新たな公益的取組を模索し積極的にチャレンジしていく
(こども食堂、地域の井戸端拠点、公用車の更なる有効活用等々)
3. 明星園を知ってもらう、魅力を発信していける機会として法人の機関紙を発行する
4. 法人全体の取組として実践研究(交流)発表会を開催する

III ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 拠点ごとのセルフマネジメント能力(自己管理能力)の向上(一定の評価基準の明示)
2. 本部のサポート体制の強化(継続課題)
 - i 本部経費の弾力的運用の実施(人材確保、研修、広報、HP 経費の確保等)
 - ii 経営状況が厳しい事業所への貸付の検討
3. 情報の開示の視点から令和2年度版「一年のあゆみ」を発行する。
4. 業務執行状況をモニタリングできるよう常務会等を稼働させ現場レベルでの相互牽制機能を高めていく。(継続課題)
5. 世の中の動きに機動に対応できる(資金調達、資産、人事労務管理等)組織態勢をつくる。
(管理職会議、常務会、理事会の開催等)(継続課題)