

スローガン

“ 広げよう、 深めよう ”

～ 個人として、組織として、可能性を、専門性を… ～

活動方針

- 1) 見えない城づくり(人材確保&人材育成)を進める
- 2) 明星園の発信力を高め多方面での人材活用を進める
- 3) 中長期計画の抜本的見直し(次の5年の計画)を進める
- 4) 財政基盤の確立と柔軟な予算執行体制の礎を築く
- 5) アフターコロナにおける地域に根ざした地域における公益的な取組を再興する

具体的取組み

I 中長期計画に基づく具体的取組み

1. 法人全体として人材確保を進められるツール(ホームページ、広報等)の抜本的な見直しを図り、具体的なアクションを起こす。
2. 人材育成としての人事異動を活性化させていくべく、その在り方について検討する。
3. 外部講師依頼や実習依頼を積極的に受け入れ、明星園の取組みを内外に発信する。
4. 平成30年に策定した中長期計画(5年スパン)の刷新を図る。
5. 拠点単位で収支バランス(収入の最大化を目指す)が取れ、且つ計画に基づき設備投資等が実施できるよう管理職者のレベルアップを図る。
6. 人材に関する予算の柔軟運用について検討し、職員が意欲的に働くことのできる機会を作る。
7. lot や介護ロボット等の活用による生産性の向上(投資にあたっての間接的支援)を図る。

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。
(以下、実施事業)

取組拠点（事業所）	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポーター養成講座
菟道明星園 小倉明星園 伊勢田明星園 明星っ子こども園	三室戸小学校児童絵画展/明星地藏盆 うたごえサロン/きらめき創作教室 ボランティアルーム開放事業 園庭開放（遊びの広場）/クリスマス会/ピアノの会 卒園児同窓会に伴う施設開放支援

2. アフターコロナを見据え、新たな公益的取組を模索し積極的にチャレンジしていく（こども食堂、地域の井戸端拠点、公用車の更なる有効活用等々）※継続課題
3. 法人全体の取組として実践研究(交流)発表会を開催する※継続課題

Ⅲ ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 本部のサポート体制の強化※継続課題
 - i 法令遵守状況の本部チェック体制の強化を図る。（実地指導にあたってのフォロー等）
 - ii 省令通知に基づく法定研修を実施する。（事故防止研修等）
 - ii 経営状況が厳しい事業所への貸付を検討する。
2. 情報の開示の視点から令和3年度版「一年のあゆみ」を発行する。
3. 虐待防止、人権擁護の視点から令和4年度人権学習会を開催する。
4. 業務執行状況をモニタリングできるよう常務会等を稼働させ現場レベルでの相互牽制機能を高めていく。※継続課題
5. 世の中の動きに機動に対応できる（資金調達、資産、人事労務管理等）組織態勢をつくる。（管理職会議、常務会、理事会の開催等）※継続課題