

令和5年度 社会福祉法人宇治明星園 事業活動(経営)計画
(令和5年3月24日 第304回理事会)

スローガン

Lead the Way!

率先しよう！

戦争や未曾有の物価高騰… 先の見えない時代だからこそ率先して“福祉”を守り、ひろげよう

活動方針

- 1) リニューアルした中長期計画の浸透を図る
- 2) 社会情勢の大きな変化に機敏に対応する(物価高騰、人材不足、他業種との格差等々)
- 3) 行政計画の見直しにあたって当法人の意思をしっかりと伝播していく
- 4) 財政基盤の立て直しの礎を築く(DX化による業務効率化による生産性の向上等)
- 5) アフターコロナにおける地域に根ざした地域における公益的な取組を再興する(継続課題)

具体的な取組み

I 中長期計画に基づく具体的な取組み

1. 社会情勢の変化(物価上昇等)に即応すべく法人本部がかじ取りをして各事業所に指南できる体制を整える。(管理職会議や各事業所の財務状況のチェック等)
2. 景気の変動に伴い予測される人材不足(流出含)に対応すべく、選択と集中による(採用事業所の固定と採用後の人事異動)人材への投資を図る。
3. 外部講師依頼や実習依頼を積極的に受け入れ、将来の明星園の担い手を確保する。
4. 拠点单位で収支バランス(収入の最大化を目指す)が取れ、且つ計画に基づき設備投資等が実施できるよう管理職者のレベルアップを図る。(継続課題)
5. 中長期計画の具体化に向けたアクションを起こす(行政計画への意見具申、躯体設備投資の実行スケジュールの作成等)
6. DX化について検討し、必要に応じて各事業所が行う設備投資等の間接的支援を図る。

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。
(以下、実施事業)

取組拠点（事業所）	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポートー 養成講座
苑道明星園 小倉明星園 伊勢田明星園 明星っ子こども園	三室戸小学校児童絵画展/明星地蔵盆 うたごえサロン/きらめき創作教室 ボランティアルーム開放事業 園庭開放（遊びの広場）/クリスマス会/ピアノの会 卒園児同窓会に伴う施設開放支援

2. アフターコロナを見据え、新たな公益的取組を模索し積極的にチャレンジしていく（こども食堂、地域の井戸端拠点、公用車の更なる有効活用等々）※継続課題
3. 法人全体の取組として実践研究(交流)発表会を開催する※継続課題

III ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 本部のサポート体制の強化※継続課題
 - i 法令遵守状況の本部チェック体制の強化を図る。（運営指導にあたってのフォロー等）
 - ii 省令通知に基づく法定研修を実施する。（事故防止研修等）
 - ii 各拠点でのBCP計画の策定や実地研修のサポートを行う
2. 情報の開示の視点から令和4年度版「一年のあゆみ」を発行する。
3. 虐待防止、人権擁護の視点から令和5年度人権学習会を開催する。
4. 世の中の動きに機動に対応できる（資金調達、資産、人事労務管理等）組織態勢をつくる。（管理職会議、常務会、理事会の開催等）※継続課題