

スローガン

伝統と革新、 そして創造

～紡いできたものを守り、変化を恐れず、創りだす～

活動方針

- 1) 人材確保及び育成を主眼においた大胆な施策の実施
- 2) 将来の人材や人員配置等のシミュレーションを実施し、今後の事業継続の見通しを立てる
(当該年度は、一定の支出増を許容するなかで将来の安定経営のための糸口を探る)
- 3) 介護報酬改定等制度の変化に適応していく(法令遵守)
- 4) 事業統合の模索や事業運営が厳しい事業所の縮小や転換を検討していく
- 5) ステークホルダーの方々と手をつなぎ、地域に根ざした地域における公益的な活動を実践する

具体的取組み

I 中長期計画に基づく具体的取組み

1. 法人本部がリーダーシップを発揮し、拠点や事業所の実態を把握しながら事業所の採用支援、人事異動の打診、適正配置やアウトソーシング等の指導を行う。
2. 景気の変動に伴い予測される人材不足(流出含)に対応すべく、選択と集中による(採用事業所の固定と採用後の人事異動)人材への投資を図る。※継続課題
3. 外部講師や実習依頼を積極的に受け入れ、将来の明星園の担い手を確保する。※継続課題
4. 居宅介護支援事業所の統合について検討するとともに、不採算事業や部門が再度軌道に乗せられるよう法人本部が後方支援する。
5. 中長期計画の精鋭化を図り、数か年先の事業の見通しを立て事業全体の中期的な収支シミュレーションを行い(人材、財源、固定資産)事業継続のための糸口を模索する。

II 地域における公益的な取組み

1. 各事業所・拠点において実施している、地域における公益的な取組みを展開、充実させ、社会福祉法人としての役割を社会に向けて発信する。
(以下、実施事業)

2.

取組拠点（事業所）	取組内容
白川明星園 ケアハウスあさぎり 白川介護サービスセンター 伊勢田明星園グループホーム 菟道明星園 小倉明星園 伊勢田小規模特養・多機能 伊勢田グループホーム 明星っ子こども園	平安ロマン号 サロン白川との交流・合同事業 神明カフェ なごみカフェ/認知症相談窓口の開設 伊勢田保育園年長組との合同散歩 認知症相談窓口の開設/認知症キッズサポーター養成講座 三室戸小学校児童絵画展/明星地藏盆 うたごえサロン/小倉趣味クラブ ボランティアルーム開放事業/喫茶事業 認知症キッズサポーター養成講座（小倉・神明小） 園庭開放（遊びの広場）/クリスマス会/ピアノの会 卒園児同窓会に伴う施設開放支援

3. アフターコロナを見据え、新たな公益的取組を模索し積極的にチャレンジしていく。（こども食堂、地域の井戸端拠点、公用車の更なる有効活用等々）※継続課題
4. 人事交流や人材確保を目的とした実践研究(交流)発表会を開催する。

Ⅲ ガバナンスの強化に向けた取組み

1. 介護報酬改定等に呼応した法令遵守体制の構築。
 - i 新ルールに基づいた法令遵守状況の本部チェック体制の強化
 - ii 改定後省令通知に基づく法定研修の実施
 - iii 各拠点や事業所で必須の指針やマニュアルの改訂、研修及び実地訓練等のサポート
2. 情報の開示の視点から令和5年度版「一年のあゆみ」を発行する。
3. 虐待防止、人権擁護の視点から令和6年度人権学習会を開催する。
4. 世の中の動きに機動に対応できる(経営方針、資産管理、人事労務管理等)組織態勢をつくる。(管理職会議、常務会、理事会の開催等)※継続課題