

平成28年度 社会福祉法人野洲慈恵会 事業報告

平成28年度は、介護保険第6期計画の2年目の年でした。国においては地域包括ケアシステムの強化と介護保険制度を持続可能なものにするための制度見直し、さらに高齢者・障害者・子どもなど全ての人々が、1人ひとりの暮らしと生きがいを、ともに創り、高め合う「地域共生社会」の実現に向けて議論が活発化しています。

そのような情勢の中で今年度の法人運営は、平成27年度からの介護報酬改定に伴う減額や野洲市補助金の削減を受けての財務の安定化や年々厳しさを増す職員確保の問題、さらに社会福祉法改正に伴う社会福祉法人制度改革への対応が大きな課題でした。

財務の状況については、会計事務所と経営コンサルタントの委託契約を結び、定期的な会議での財務状況の共有化や、収入増を図るための行動計画の作成および実践をしてきましたが、利用率が当初の見込みには到達せず、また法人内施設での職員や利用者の胃腸症状が多数発生したことに伴う利用制限もあり経営に影響を及ぼしました。さらに派遣職員を含めた人件費の増加もあり、最終的な事業活動に伴う収支は法人全体で58万円程とかなり黒字を維持した状況であり、大変厳しいものとなりました。

人材確保については、特に介護職員・看護職員の採用が厳しい状況にあり、随時求人・採用活動を実施しているものの法人への直接の応募が少なく、職員確保のために派遣会社や人材紹介会社との契約が非常に増加しており、派遣料金や紹介費用も含めた人件費の割合が高い要因にもなっています。職員採用の方法や確保した職員の育成・定着の仕組みづくりも今後の大きな課題となりました。

平成28年4月1日から施行された改正社会福祉法により、理事会は執行機関、評議員会は議決機関としての位置づけが法的にも明確にされましたが、それに伴う社会福祉法人制度改革への対応については、定款変更や評議員選任・解任委員会の開催、新評議員の選任など平成28年度中に必要な対応を実施することができました。

保育においては、「子ども子育て支援制度」開始2年目を迎えましたが、これまでと変わらない運営ができました。一時保育においては、延べ900人余りの利用があり、就業のための利用が多く、保護者の生活環境に変化が起きているように思われます。

以下、事業経過を報告します。

1. 理事会・評議員会の開催状況

(1) 理事会

第1回 日時：平成28年5月25日 15:10～16:00

場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第1号 平成27年度（社福）野洲慈恵会事業報告について

議第2号 平成27年度（社福）野洲慈恵会会計決算について

- 第2回 日時：平成28年9月21日 15：10～16：00
場所：野洲市総合体育館会議室
議案：議第3号 中央競馬馬主社会福祉財団助成事業による車両整備および
職場定着支援助成事業による介護リフト整備について
議第4号 平成28年度（社福）野洲慈恵会補正予算（第1号）につ
いて
議第5号 施設長の異動について
- 第3回 日時：平成28年11月25日 14：00～14：15
場所：野洲市総合体育館会議室
議案：議第6号 評議員の委嘱の同意について
- 第4回 日時：平成28年11月25日 16：00～16：45
場所：野洲市総合体育館会議室
議案：議第7号 （社福）野洲慈恵会定款の変更について
議第8号 （社福）野洲慈恵会育児・介護休業等に関する規則の一部
改正について
議第9号 （社福）野洲慈恵会セクシュアルハラスメントの防止に関
する規程の一部改正について
議第10号 （社福）野洲慈恵会就業規則の一部改正について
議第11号 （社福）野洲慈恵会非常勤職員就業規則の一部改正につ
いて
議第12号 （社福）野洲慈恵会保育園就業規則の一部改正について
議第13号 （社福）野洲慈恵会保育園非常勤・臨時職員就業規則の
一部改正について
議第14号 （社福）野洲慈恵会自転車通勤規程の制定について
- 第5回 日時：平成28年11月29日 14：00～15：00
場所：ぎおうの里会議室
議案：議第15号 理事会の役員構成について
- 第6回 日時：平成29年1月24日 14：00～15：30
場所：ぎおうの里会議室
議案：議第16号 （社福）野洲慈恵会評議員選任・解任委員会運営規則の
制定について
議第17号 評議員選任・解任委員の選任について
議第18号 評議員選任・解任委員会の開催について
議第19号 評議員候補者の推薦について
- 第7回 日時：平成29年2月24日 15：00～15：45
場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第 20 号 (社福) 野洲慈恵会役員報酬等及び評議員選任・解任委員報酬等に関する規程の制定について

議案：議第 21 号 施設長及び園長の就任、異動について

第 8 回 日時：平成 29 年 3 月 23 日 15：00～15：45

場所：デイセンターさくら会議室

議案：議第 22 号 (社福) 野洲慈恵会定款細則の変更について

議第 23 号 (社福) 野洲慈恵会経理規程の一部改正について

議第 24 号 (社福) 野洲慈恵会給与支給規程の一部改正について

議第 25 号 平成 28 年度 (社福) 野洲慈恵会補正予算 (第 2 号) について

議第 26 号 平成 29 年度 (社福) 野洲慈恵会事業計画について

議第 27 号 平成 29 年度 (社福) 野洲慈恵会予算について

議第 28 号 平成 29 年度一時借入金の限度額を定めることについて

(2) 評議員会

第 1 回 日時：平成 28 年 5 月 25 日 14：00～15：00

場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第 1 号 平成 27 年度 (社福) 野洲慈恵会事業報告について

議第 2 号 平成 27 年度 (社福) 野洲慈恵会会計決算について

第 2 回 日時：平成 28 年 9 月 21 日 14：00～15：00

場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第 3 号 中央競馬馬主社会福祉財団助成事業による車両整備および職場定着支援助成事業による介護リフト整備について

議第 4 号 平成 28 年度 (社福) 野洲慈恵会補正予算 (第 1 号) について

議第 5 号 施設長の異動について

第 3 回 日時：平成 28 年 11 月 25 日 15：00～15：45

場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第 6 号 役員 (理事・監事) の選任について

議第 7 号 (社福) 野洲慈恵会定款の変更について

議第 8 号 (社福) 野洲慈恵会育児・介護休業等に関する規則の一部改正について

議第 9 号 (社福) 野洲慈恵会セクシュアルハラスメントの防止に関する規程の一部改正について

議第 10 号 (社福) 野洲慈恵会就業規則の一部改正について

議第 11 号 (社福) 野洲慈恵会非常勤職員就業規則の一部改正について

議第 12 号 (社福) 野洲慈恵会保育園就業規則の一部改正について

議第 13 号 (社福) 野洲慈恵会保育園非常勤・臨時職員就業規則の一部改正について

議第 14 号 (社福) 野洲慈恵会自転車通勤規程の制定について

第 4 回 日時：平成 29 年 2 月 24 日 14：00～14：45

場所：野洲市総合体育館会議室

議案：議第 15 号 (社福) 野洲慈恵会役員報酬等及び評議員選任・解任委員報酬等に関する規程の制定について

議案：議第 16 号 施設長及び園長の就任、異動について

第 5 回 日時：平成 29 年 3 月 23 日 14：00～14：45

場所：デイセンターさくら会議室

議案：議第 17 号 (社福) 野洲慈恵会定款細則の変更について

議第 18 号 (社福) 野洲慈恵会経理規程の一部改正について

議第 19 号 (社福) 野洲慈恵会給与支給規程の一部改正について

議第 20 号 平成 28 年度 (社福) 野洲慈恵会補正予算 (第 2 号) について

議第 21 号 平成 29 年度 (社福) 野洲慈恵会事業計画について

議第 22 号 平成 29 年度 (社福) 野洲慈恵会予算について

議第 23 号 平成 29 年度一時借入金の限度額を定めることについて

2. 評議員選任・解任委員会の開催状況

第 1 回 日時：平成 29 年 2 月 7 日 10：00～11：30

場所：ぎおうの里会議室

議案：議第 1 号 評議員の選任について

3. 監査の状況

(1) 監事監査 平成 28 年 5 月 13 日

(2) 滋賀県指導監査・実地指導

①悠紀の里 (特養) 平成 28 年 11 月 30 日

②ぎおうの里 (通所介護・居宅介護支援) 平成 28 年 10 月 19 日

③ぎおうの里 (特養・短期入所) 平成 28 年 12 月 5 日

④きたの保育園 平成 28 年 9 月 12 日

※あやめの里の監査および実地指導はなし

(3) 野洲市指導監査

法人 平成 28 年 12 月 5 日

4. 会議

- (1) 経営会議 毎月第3金曜日に開催（年12回開催）
- (2) 会計事務所との合同会議 毎月第3水曜日に開催（年11回開催）
- (3) 法人部門会議

① ショートステイ 5月31日、9月23日、1月9日

② 特別養護老人ホーム 8月4日

③ デイサービス 11月18日

④ 居宅介護支援事業所 12月14日

⑤ 医務 8月17日

⑥ 調理 4月26日

協議内容 現状及びノウハウの共有
共通課題の解決に向けた検討
利用率向上のための取り組み

5. 部会活動

(1) 企画経営部会

開催日：4月21日、5月19日、6月22日、7月27日、8月24日、9月28日
10月26日、11月24日、12月12日、12月28日、1月25日、3月22日（年12回開催）

協議内容：法人部門別会議の開催調整
特養整備計画に関する情報の共有
コンサルタント導入に向けた調整
介護報酬加算取得の状況確認と取得に向けた調整
人員配置状況の確認
事業報告様式の検討
非常勤職員の時給に関する検討と提案
デイサービス自費利用に関する検討と実施調整
次年度処遇改善加算取得に向けたキャリアパス制度の準備
事業計画様式の検討と提案 など

(2) 防災部会

開催日：4月27日、5月25日、6月22日、7月27日、8月24日、9月28日、
10月26日、11月21日、12月28日、1月25日、3月22日
（年11回開催）

協議内容：BCP・災害時シナリオ検討
滋老協災害発生時対応等検討会報告
滋老協南部ブロック施設長会（災害時協定）報告

滋賀県総合防災訓練について

滋老協災害対策委員会（原子力防災マッチング表）報告

新型インフルエンザ等発生時における業務継続計画の検討

特養宝塚あいわ苑福祉避難所開設訓練見学報告

災害時の備えに対する基本方針の検討

緊急時における出勤命令の検討 など

(3) リスクマネジメント部会

開催日：4月15日、5月20日、6月27日、7月15日、8月15日、9月16日、
10月21日、11月14日、12月16日、1月20日、2月24日、3月13日
（年12回開催）

協議内容：各施設で発生した事故や苦情報告および情報共有
第三者委員の活動について協議 など

(4) 研修部会

開催日：4月18日、5月9日、6月13日、7月11日、8月22日、11月28日、
12月28日、1月26日、2月28日（年9回開催）

協議内容：新任職員フォローアップ研修の企画・実施
野洲慈恵会実践発表会の企画・実施
介護職員初任者研修講座の企画・実施
研修・人材育成システム構築についての協議 など

(5) 広報部会

開催日：4月12日、5月17日、6月14日、7月12日、8月9日、9月13日、
10月11日、11月8日、12月20日、1月10日、3月14日
（年11回開催）

協議内容：野洲慈恵会通信の発行と配布
法人パンフレット更新の協議
法人紹介ビデオの作成
求職者向け資料の協議
ホームページの更新
フェイスブックでの発信 など

(6) 地域部会

開催日：10月31日、12月8日、1月13日、2月9日、3月10日
（年5回開催）

協議内容：各施設の地域との関わりの活動現状を共有
地域との関係づくり、地域への発信について議論 など

(7) 労働安全衛生部会

開催日：4月20日、6月8日、8月10日、10月12日、12月14日、2月8日

(年6回開催)

協議内容：年間計画実施確認

健康状況報告（職員・利用者）

労災報告

ストレスチェック制度説明

35歳以上健診機関提案検討（2病院から滋賀保健研究センターへ）

インフルエンザ予防接種日程確認、予防対策 など

※なお各施設においては、毎月労働安全衛生委員会を実施

6. 採用・退職・労務状況

(1) 採用・退職状況

(名)

	職種	介護職員	看護職員	介護支援専門員	保育士	調理職員	管理栄養士・栄養士	事務・運転・宿直他
常勤職員	採用	10	2	1	5			
	退職	11	3		3			
	産・育休取得	3			2			
非常勤職員	採用	10	7	1	7	4		2
	退職	13	4	1	7	3	1	2
派遣	契約	22	10					

(2) 労務状況

●長期休業者（傷病手当申請者） 3名

①平成27年12月1日～平成28年11月30日 私傷病

②平成28年9月28日～平成28年10月26日 私傷病

③平成28年10月26日～平成28年11月20日 私傷病

●介護休暇取得 なし

●看護休暇取得 1名

●業務上災害 16名

①介護職員 10名（腰痛5名、転倒1名、通勤転倒1名、打撲1名、切り傷1名、目負傷1名）

- ②看護職員 1名 (針刺し)
- ③保育士 2名 (通勤転倒1名、目負傷1名)
- ④調理職員 3名 (切り傷)

7. 人材確保・育成・研修

(1) 求人活動

- 平成 28 年 7 月 4 日 第 1 回「福祉のお仕事」就職フェア (大津プリンスホテル)
- 平成 28 年 7 月 25 日 高校就職説明訪問 (栗東高校、草津高校、綾羽高校)
- 平成 28 年 11 月 9 日 高校卒業予定者就職相談会 (草津エスピアホテル)
- 平成 29 年 3 月 6 日 第 2 回「福祉のお仕事」就職フェア (大津プリンスホテル)

(2) 研修

① 新任職員研修

- 研修日：第 1 回 4 月 1 日、4 月 4 日、4 月 5 日 (3 日間) 出席者 10 名
- 内 容 法人の理念・沿革、職員の心構え、法令遵守、法人諸規則、
高齢者の生活支援、職業倫理、サービスの内容、職種間の連携、
食事・嚥下体験、感染症予防、入浴体験、オムツ体験、車椅子体験
- 研修日：第 2 回 7 月 11 日
- 内 容：事故予防、身体拘束および虐待、出席者 7 名
フォローアップ研修 出席者 5 名
働く事の意味や悩みを同期職員と共有し今後の円滑な就労を支援
講師：石井綾子氏 (元あやめの里施設長)

② 法人実践発表会

- 開催日：9 月 2 日 (コミュニティセンターきたの 大ホール)
- 発表内容：①「まずは、ありのままの保護者を認めることから」きたの保育園
- ②「家族の要望や思いにどこまで応えられるのか？」ぎおうの里
- ③「普通の暮らし「座る」とは」 あやめの里
- ④「新人さんそれぞれに合った教育」 悠紀の里

③ 野洲慈恵会ハラスメント研修会 (各施設で実施)

- | | | | |
|-------|----------|--------|----------|
| 悠紀の里 | 8 月 22 日 | きたの保育園 | 8 月 27 日 |
| あやめの里 | 8 月 30 日 | ぎおうの里 | 8 月 30 日 |

(3) 外部での実践発表

① 悠紀の里

- 平成 28 年 11 月 10 日 第 7 回滋賀県老人福祉施設協議会研究協議大会
- 「入浴が苦手な T 氏に寄り添って」 川並嘉代子
- 「第三者委員の役割と活動」 水田知宏
- 平成 29 年 3 月 9 日 第 35 回滋賀県社会福祉学会

「災害時利用者台帳の作成～台帳から見えてきたもの」 得原菊恵

②きたの保育園

平成 28 年 9 月 16 日 野洲市社会福祉協議会ファミリーサポート研修

「子育て奮闘中の保護者への育児支援について」 高口亜由美

(4)職員表彰

①野洲慈恵会永年勤続表彰	勤続 20 年 : 6 名	勤続 10 年 : 15 名
②滋賀県老人福祉施設協議会会長表彰		勤続 10 年 : 7 名
③滋賀県民間社会福祉事業職員共済会	勤続 20 年 : 5 名	勤続 10 年 : 4 名
④滋賀県社会福祉協議会会長表彰	勤続 15 年 : 5 名	
⑤社会福祉関係功労者滋賀県知事表彰	勤続 20 年 : 1 名	

8. 地域活動

(1)中北の家

定期活動

たのしも会「かずさんちサロン」(高齢者や施設利用者のサロン)

毎月 1 回開催 延べ 95 名参加

おひさま会「ジイ&バア元気サロン」(聴覚に障害のある高齢者対象サロン)

毎月 1 回開催 延べ 109 名参加

認知症の人と家族の会「男性介護者のつどい」

毎月 1 回開催 延べ 113 名参加

工房かくれが 古布リサイクル工房

その他中学生の職場体験の場として利用あり

(2)夏祭り(参加者は利用者・職員を含む)

- ・きたの保育園 平成 28 年 7 月 23 日 17 : 00～ 参加者 500 名
- ・あやめの里 平成 28 年 7 月 24 日 11 : 00～ 参加者 182 名
- ・ぎおうの里 平成 28 年 8 月 6 日 18 : 00～ 参加者 179 名
- ・悠紀の里 平成 28 年 8 月 27 日 18 : 00～ 参加者 271 名

(3)ボランティア交流会(参加者は職員含む)

- ・ぎおうの里 平成 29 年 3 月 5 日 10 : 30～ 参加者 27 名
- ・悠紀の里 平成 29 年 3 月 19 日 10 : 00～ 参加者 49 名
- ・あやめの里 平成 29 年 3 月 18 日 13 : 30～ 参加者 55 名

(4)地域との交流や地域貢献的な取り組み

●悠紀の里

①野蔵神社(南桜)例大祭 平成 28 年 5 月 5 日 職員 1 名出席

②三上保育園児との交流会

平成 28 年 5 月 12 日 芋の苗植え 31 名

平成 28 年 10 月 18 日 芋掘り 31 名

③三上幼稚園児との交流会

平成 28 年 6 月 13 日 21 名

平成 28 年 10 月 24 日 21 名

平成 28 年 12 月 15 日 21 名

④野洲中学校職場体験 平成 28 年 7 月 4 日～7 月 8 日 4 名

⑤野洲市出前講座

平成 28 年 7 月 18 日 堤いきいきサロン 職員 2 名参加

平成 28 年 8 月 17 日 上町ふれあいサロン 職員 2 名参加

平成 28 年 10 月 11 日 南桜サロン 職員 2 名参加

平成 28 年 10 月 27 日 大中小路サロン 職員 2 名参加

平成 28 年 11 月 8 日 富波湖州平サロン 職員 2 名参加

平成 28 年 12 月 20 日 大篠原西町サロン 職員 2 名参加

平成 28 年 1 月 23 日 北桜老人クラブ 職員 2 名参加

⑥認知症の人と家族の会見学、昼食交流会

平成 28 年 11 月 11 日 18 名

●あやめの里

①あやめの里地域交流事業 防災について学ぼう

日 時 平成 28 年 8 月 7 日

場 所 デイサービスセンター食堂他

内 容 地域の子ども達と、あやめの里の防災について学び、防災意識を高める。非常食の試食。

参加者 吉川子ども会 15 名、保護者 6 名、自治会長 1 名、
施設職員 9 名

②あやめの里地域交流事業 排泄ケア研修

日 時 平成 28 年 10 月 16 日

場 所 デイサービスセンターあやめの里

内 容 在宅介護をされている介護者の介護方法やオムツのあて方を学ぶ。
日頃の悩みを話すなど交流の機会を持つ。

参加者 在宅の介護者 6 名、民生委員 3 名、法人職員 3 名、施設職員 10 名

③あやめの里地域交流事業 吉川自治会人権研修

日 時 平成 28 年 12 月 10 日

場 所 あやめ劇場

内 容 高齢者が地域で生き生き暮らすにはと称して、ミニ研修やグループワークを実施。

参加者 吉川自治会 41 名、施設職員 11 名

●ぎおうの里

平成 28 年度第 1 回 地域づくり勉強会

日 時 平成 28 年 7 月 21 日

場 所 ぎおうの里ホール

内 容 事例を通して認知症を考える

助言者 藤本クリニック診療所型認知症疾患医療センター

参加者 民生委員 8 名、家族 3 名、認知症と家族の会 3 名、野洲市職員 7 名、
法人職員 10 名 計 31 名

平成 28 年度第 2 回 地域づくり勉強会

日 時 平成 29 年 3 月 13 日

場 所 ぎおうの里ホール

内 容 事例を通して地域の支援を考える

助言者 聖泉大学看護学部看護学科 原田小夜氏

参加者 民生委員 11 名、介護者家族の会 2 名、野洲市職員 3 名、
野洲市社会福祉協議会 2 名、法人職員 6 名 計 24 名

9. 第三者委員の活動

(1) 定期の施設訪問

悠紀の里 訪問日 毎月第 2 金曜日 14:00~16:00 年 11 回訪問

ぎおうの里 訪問日 毎月第 2 金曜日 14:00~16:00 年 11 回訪問

あやめの里 訪問日 毎月第 4 金曜日 14:00~16:00 年 11 回訪問

(2) 会議

第三者委員合同委員会 平成 28 年 9 月 9 日、平成 29 年 3 月 24 日

10. 助成事業

(1) 悠紀の里

①中央競馬馬主社会福祉財団 平成 28 年度施設整備等助成事業

福祉車両の整備 (スズキ スペーシア 1 台)

②日本財団 2016 年度福祉車両助成事業

福祉車両の整備 (ニッサン キャラバン 1 台)

③職場定着支援助成金

介護リフト 3 台の設置

(2) きたの保育園

①野洲市歳末たすけあい募金

観葉植物

②森の感謝祭 たかとり 2016

チェーンソーアートベンチ

1 1. 介護職員初任者研修講座

主催者である株式会社ワイズ関西と共催で実施

第1回 平成28年9月12日～平成28年10月19日

受講生4名 講師として参加した職員38名 外部講師4名

第2回 平成29年1月23日～平成29年2月27日の実施予定であったが、受講生が集まらず中止。

1 2. その他

(1)滋老協南部ブロック施設間で災害時の協定を締結（平成28年5月23日）

(2)大津家庭裁判所少年補導受託

平成28年6月24日、6月29日、7月14日、平成29年3月1日、3月2日

（延べ5日）